

**Товариство з обмеженою відповідальністю "Медичний центр «Добробут-
Поліклініка»"**

**Звіт про управління
станом на "31" грудня 2025 р.**

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Сьогодні ТОВ «МЦ «Добробут-Поліклініка» - це сучасні медичні центри, де створена культура турботи про людину, а обстеження та лікування відбувається згідно найпрогресивніших світових стандартів.

В медичній мережі “Добробут” пацієнт має можливість отримати повний спектр медичної допомоги: консультації сімейного лікаря та педіатра, послуги всіх профільних спеціалістів для дорослих та дітей, в тому числі хірургів, травматологів, онкологів, кардіохірургів, нейрохірургів. Послуги “Добробуту” включають реанімацію, стоматологію, невідкладну допомогу.

Також, була створена Служба супроводу пацієнтів, яка передбачає системну турботу про пацієнта після візиту до лікаря.

Історія створення підприємства.

Історія “Добробуту” почалася у 2001 році з відкриття служби невідкладної допомоги у Києві. Бажання створювати нові стандарти турботи про людину та нову якість медицини було стимулом керівництва і упродовж наступних років підприємство розвивалося, відкривали нові відділення та напрямки щоб надати допомогу швидко та якісно у будь-який час.

Хронологія відкриття медичних центрів:

- 2003 рік – медичний центр для дорослих в Медмістечку
- 2007 рік - поліклініка для дорослих
- 2009 рік – медичний центр для всієї родини на Лук’янівці
- 2011 рік - медичний центр для дітей на Позняках
- 2011 рік - медичний центр для дорослих на Позняках
- 2012 рік - дитяча поліклініка в Голосіївському районі
- 2016 рік - медичний центр і стаціонар 24/7 на Солом’янці
- 2016 рік - клінічний центр онкології
- 2016 рік - центр кардіохірургії
- 2016 рік - центр клінічної неврології, нейрореабілітації та відновної медицини
- 2016 рік - поліклініка для дітей на Оболоні
- 2017 рік - хірургічний корпус у медичному центрі на Солом’янці
- 2017 рік - центр клінічної вертебрології
- 2017 рік - медичний центр для всієї родини на Святошино
- 2017 рік - експертний й медичний центр
- 2018 рік - медичний центр для всієї родини на Оболоні
- 2018 рік - центр «Дитинологія особливого розвитку. «Добробут»
- 2019 рік - медичний центр для всієї родини в Софіївській Борщагівці
- 2019 рік - сучасна стоматологія на Оболоні
- 2019 рік - медичний центр для всієї родини на Голосієві
- 2020 рік – медичний центр на Печерську
- 2020 рік – центр косметології
- 2020-2025 рр – розвивається аптечна мережа
- 2021 рік - медичний центр для всієї родини та сучасна стоматологія у м.Ірпінь
- 2021 рік - медичний центр для всієї родини у м.Бровари
- 2021 рік - медичний центр для всієї родини у м.Ірпінь
- 2021 рік - інноваційний центр хірургії серця та судин
- 2022 рік - медичний центр для всієї родини у м.Львів

- 2022 рік - медичний центр для всієї родини у м.Івано-Франківськ
- 2023 рік – сучасна стоматологія на Печерську
- 2023 рік – сучасна стоматологія на Бажана
- 2023 рік - медичний центр для всієї родини на Русанівці
- 2023 рік – багатопрофільний медичний центр 24/7 на просп.Миколи Бажана
- 2023 рік – центр репродуктології
- 2024 рік – офтальмологічна клініка
- 2024 рік - центр психічного здоров'я
- 2024 рік – центр сомнології
- 2025 рік - медичний центр для всієї родини на Антоновича
- 2025 рік - медичний центр для всієї родини на Коновальця
- 2025 рік - медичний центр для всієї родини на Регенераторній
- 2025 рік – ортопедичний салон

Медичні напрямки ТОВ «МЦ «Добробут-Поліклініка»:

1. Акушерство та гінекологія
2. Алергологія
3. Анестезіологія дорослі та діти
4. Гастроентерологія
5. Дерматологія дорослі та діти
6. Дитяча ортопедія
7. Дитяча хірургія
8. Ендокринологія
9. Інфекції дорослі та діти
10. Кардіологія
11. Кардіохірургія
12. Невідкладна допомога
13. Неврологія діти
14. Неврологія дорослі
15. Онкологія
16. Отоларингологія дорослі та діти
17. Офтальмологія дорослі та діти
18. Педіатрія
19. Радіологія
20. Стоматологія
21. Судинна хірургія
22. Терапія
23. Травматологія та ортопедія
24. УЗД
25. Урологія
26. Хірургія (нейрохірургія, судинна хірургія)
27. Психологія
28. Реабілітація (фізіотерапія, лікувальний масаж)
29. Сімейна медицина
30. Репродуктологія
31. Сомнологія

У 2025 році ТОВ «Медичний центр «Добробут-Поліклініка» налічує 22 медичних центрів, які розташовані у м.Києві, м.Ірпінь, м.Бровари, орто салон та аптечну мережу, яка налічує 3 аптеки та 12 аптечних пунктів.

Підрозділи Медичної мережі «Добробут» мають вищу категорію акредитації.

В усіх підрозділах мережі «Добробут» фахівці працюють за єдиним стандартом якості надання послуг.

Компанія має свій Контакт-центр, що дає можливість ефективно адмініструвати запис пацієнтів та бути єдиним інформаційним вхідним каналом для пацієнтів.

Управління компанією здійснюється генеральним директором та радою директорів.

Структура офісу представлена департаментами:

1. Офіс головного операційного директора
2. Служба головного лікаря
3. Служба охорони праці
4. Фінансовий департамент
2. Департамент інформаційних технологій
3. Технічний департамент
4. Департамент з управління персоналом
- Юридичний департамент
6. Департамент маркетингу
7. Служба сервісу та клієнтського обслуговування
8. Департамент комерційних продажів
9. Адміністрація (рецепція, особисті помічники)

- **Команда професіоналів.** Команда “Добробуту” більш, ніж 3000 досвідчених медичних фахівців, серед яких 91 кандидат медичних наук, 3 професорів та 24 доктора медичних та біологічних наук.
- **Сучасне обладнання.** В медичній мережі “Добробут” пацієнт отримає максимально точні результати діагностики, тому що використовується найпрогресивніше медичне обладнання.
- **Відповідність міжнародним протоколам.** Керуючись принципами доказової медицини, вся діагностика та лікування проводиться за міжнародними протоколами.
- **Сервіс.** Комфорт пацієнтів під час діагностики та лікування - цінність для нас, тому ми створили сучасну систему сервісу, яка заснована на щирій турботі та емпатійному ставленні до всіх пацієнтів, які нам довіряють. Ми запровадили діджитал-медицину та створили мобільний додаток для пацієнтів. Тепер кожен пацієнт може отримати онлайн-роз’яснення лікаря та переглянути медичну карту з інформацією про візити й результати інструментального та лабораторного обстеження на своєму мобільному телефоні.

Розвиваючись, підприємство постійно інвестує в підвищення кваліфікації лікарів та в якість обладнання, вдосконалює сервіс та шукає нові, сучасні рішення, які роблять послуги «Добробут» ще більш комфортними.

Місія та прагнення ТОВ «МЦ «Добробут-Поліклініка»

Місія «Добробуту» — будувати довіру до української медицини, підвищуючи стандарти надання медичних послуг.

Прагнення «Добробуту» — стати першим місцем, куди звертаються пацієнти за медичною допомогою.

Цінності ТОВ «МЦ «Добробут-Поліклініка»

ЖИТТЯ ЛЮДИНИ

Життя та здоров'я – наш пріоритет. Команда медичної мережі «Добробут» щодня працює для того, аби плекати здоров'я людини, покращуючи її життя.

ПРОФЕСІОНАЛІЗМ

У роботі по відновленню здоров'я наших пацієнтів ми націлені на максимальний результат. Ми постійно підвищуємо експертизу працівників «Добробуту» у лікуванні та діагностиці, аби наші пацієнти отримували ефективні та якісні медичні послуги.

ТУРБОТА

Ми бачимо людину, а не хворобу. Ви завжди можете довірити нам найдорожче – своє здоров'я та здоров'я своїх близьких.

СПІВРОБІТНИЦТВО

Для нас медицина — це справа життя. Ми об'єднані навколо ідеї професійної турботи про здоров'я пацієнтів, тому постійно вдосконалюємось, шляхом співпраці та обміну досвідом.

Велика амбітна ціль підприємства — розвивати медичну мережу «Добробут» в Україні, яка поверне довіру людей до української медицини.

2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Стаття звіту про фінансові результати	тис.грн.	
	2024 р.	2024 р.
Чистий дохід від реалізації послуг	4 228 592	3 341 721
Собівартість реалізованих послуг	2 589 231	2 298 825
Валовий прибуток	1 639 361	1 042 896
Інші операційні доходи	27 233	46 778
Адміністративні витрати	540 939	386 453
Витрати на збут	767 580	476 588
Інші операційні витрати	62 717	59 036
Фінансовий результат від операційної діяльності	295 358	167 597
у т.ч. амортизація	391 037	360 296
Доход від участі в капіталі	4 913	5 446
Інші фінансові доходи	14 401	7 687
Інші доходи	1 317	355
Фінансові витрати	196 255	201 776
Інші витрати	65	94
Втрати від участі в капіталі	10 025	3 139
Фінансовий результат до оподаткування	109 644	-23 924
Витрати з податку на прибуток		
Чистий фінансовий результат	109 644	-23 924

3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Під ліквідністю підприємства розуміють наявність у нього оборотних засобів у розмірі, теоретично достатньому для погашення короткострокових зобов'язань.

Для визначення ліквідності балансу необхідно згрупувати:

1) активи балансу по мірі зниження їх ліквідності, тобто:

- А(1) – абсолютно ліквідні активи, до яких відносяться грошові кошти і поточні фінансові інвестиції;

- А(2) – швидколіквідні активи, до яких відносяться векселі отримані, дебіторська заборгованість;

- А(3) – повільноліквідні активи, до яких відносяться виробничі запаси, незавершене виробництво, готова продукція, витрати майбутніх періодів зі строком списання до 12 місяців;

- А(4) – важколіквідні та неліквідні активи, до яких відносяться необоротні активи зі строком використання більш одного року, прострочена дебіторська заборгованість, запаси, що не мають попиту, витрати майбутніх періодів за строком списання більш ніж один рік;

2) пасиви балансу по мірі збільшення терміну сплати, тобто:

- П(1) – найбільш термінові борги, до яких відносяться кредиторська заборгованість і поточні зобов'язання;

- П(2) – короткострокові борги, до яких відносяться короткострокові кредити та інші позики, що повинні бути погашені у продовж 12 місяців;

- П(3) – довгострокові борги, до яких відносяться довгострокові кредити банків та інші позики зі строком погашення більше одного року;

- П(4) – постійні борги, до них відносяться зобов'язання перед власниками у розмірі власних коштів та забезпечення наступних витрат та платежів.

Аналіз ліквідності балансу ТОВ «МЦ «Добробут-Поліклініка» за 2024-2025 рр. надано у табл. 1

Таблиця 1 – Аналіз ліквідності балансу за 2024-2025 рр.

Актив	Станом на 31.12.24р.	Станом на 31.12.25р.	Пасив	Станом на 31.12.24р.	Станом на 31.12.25р.	Платіжний надлишок / дефіцит	
A1	9777	14790	П1	960173	958502	-950396	-943712
A2	199641	104579	П2	60000	119105	139641	-14526
A3	85643	101165	П3	1306234	1266834	-1220591	-1165669
A4	1967617	2619165	П4	-63729	495258	2031346	2123907
Баланс	2262678	2839699	Баланс	2262678	2839699	0	0

Для визначення ліквідності балансу слід порівняти підсумки згрупованих активів і пасивів. Баланс вважається абсолютно ліквідним, якщо:

$$A(1) < П(1); A(2) > П(2); A(3) < П(3); A(4) > П(4).$$

Згідно з результатами розрахунків на ТОВ «МЦ «Добробут-Поліклініка» спостерігається:

Зрівняння результатів аналізу ліквідності балансу:

Станом на 31.12.24р.			Станом на 31.12.25р.		
A1	<	П1	A1	<	П1
A2	>	П2	A2	<	П2
A3	<	П3	A3	<	П3
A4	>	П4	A4	>	П4

Також, з метою проведення аналізу ліквідності підприємства розраховуються відносні показники, такі як коефіцієнт поточної ліквідності (коефіцієнт покриття), коефіцієнт швидкої ліквідності і коефіцієнт абсолютної ліквідності. Розрахунок даних показників наведено у таблиці 2.

Таблиця 2 – Розрахунок коефіцієнтів ліквідності

Показник	Нормативне значення або діапазон	Станом на:	
		31.12.24 р.	31.12.25 р.
Коефіцієнт поточної ліквідності	1-3	0,2892	0,2047
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,5-1	0,2095	0,1167
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,1-0,2	0,0096	0,0137

Коефіцієнт поточної ліквідності показує здатність підприємства відповідати за поточні зобов'язання за рахунок оборотних активів. При нормативному значенні даного коефіцієнта від 1 до 3, на підприємстві цей показник у рамках норми, що показує здатність компанії відповідати за поточними зобов'язаннями за допомогою оборотних активів. Значення коефіцієнта за 2025 рік зменшилось. Коефіцієнт поточної ліквідності показує платіжну можливість підприємства щодо погашення поточних зобов'язань за умови своєчасного здійснення розрахунків з дебіторами, збільшення показника підвищує довіру до підприємства з боку кредиторів, інвесторів або партнерів.

Коефіцієнт швидкої ліквідності показує здатність підприємства відповідати за поточні зобов'язання за рахунок абсолютно ліквідних та швидко ліквідних активів. За даними таблиці 2, коефіцієнт швидкої ліквідності на ТОВ «МЦ «Добробут-Поліклініка» за 2025 рік зменшився. Цей показник, як і попередній, показує платоспроможність підприємства, але є більш точним, через використання більш ліквідних активів.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності показує здатність підприємства відповідати за поточні зобов'язання лише за рахунок абсолютно ліквідних активів. Даний коефіцієнт на протязі 2025 року мав значення менше норми. Це говорить про нестачу коштів для своєчасного погашення поточної заборгованості. У свою чергу нестача коштів не є критичною ситуацією через те, що їх дефіцит можна компенсувати шляхом отримання кредиту банку або через реалізацію зайвих активів.

4. КАДРОВА ПОЛІТИКА.

Кадрова політика підприємства спрямована на залучення найкращих фахівців в медичній та адміністративній сфері, утримання ключового персоналу, розвитку компетенцій та професіоналізму, розробці об'єктивної та справедливої системи оплати праці, достойної винагороди за результати досягнення бізнес цілей мережі.

5. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ.

ТОВ «Медичний центр «Добробут-Поліклініка» має частку у Статутному капіталі наступних підприємств:

- 1) Товариство з обмеженою відповідальністю «Медичний центр «Добробут-Стоматологія», код ЄДРПОУ 43110914. Розмір частки в Статутному капіталі, який належить ТОВ «Медичний центр «Добробут-Поліклініка»: 100%.
- 2) Товариство з обмеженою відповідальністю «Медичний центр «Добробут-Вертебрологія», код ЄДРПОУ 43751522. Розмір частки в Статутному капіталі, який належить ТОВ «Медичний центр «Добробут-Поліклініка»: 75%.
- 3) Товариство з обмеженою відповідальністю «Капіталгруп-Девелопмент», код ЄДРПОУ 35671233. Розмір частки в Статутному капіталі, який належить ТОВ «Медичний центр «Добробут-Поліклініка»: 50%.
- 4) Товариство з обмеженою відповідальністю «Добробут-Діджитал», код ЄДРПОУ 45014982. Розмір частки в Статутному капіталі, який належить ТОВ «Медичний центр «Добробут-Поліклініка»: 100%.

- 5) Товариство з обмеженою відповідальністю «ЛПЛО», код ЄДРПОУ 45334009. Розмір частки в Статутному капіталі, який належить ТОВ «Медичний центр «Добробут-Поліклініка»: 5%.

ВІРОГІДНІ ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШОГО РОЗВИТКУ.

24 лютого 2022 року президент Росії оголосив про «спеціальну військову операцію» в Україні, що фактично означало початок навмисної, неспровокованої війни Російської федерації проти України. Російські війська негайно розпочали масштабний військовий наступ на Україну з повідомленнями про ракетні удари та вибухи у великих містах України. Президент України Володимир Зеленський підписав указ № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», який затвердила Верховна Рада.

Хоча на діяльність Компанії суттєво вплинуло вторгнення в 2022 році, ситуація стабілізувалася в 2023 році. Керівництво твердо переконане, що Компанія має потенціал прибутковості. Керівництво Компанії уважно стежить за грошовими потоками та станом капіталу підприємства та докладає всіх зусиль для реалізації своїх цілей і стратегії, для покращення як ліквідності, так і прибутковості Компанії.

Станом на дату цього Звіту жодні важливі активи, які перешкоджають Компанії продовжувати діяльність, не були пошкоджені.

У планах Компанії на наступний рік:

- відкриття нових медичних центрів та розширення аптечної мережі в Києві.

Генеральний директор

ТОВ «Медичний центр «Добробут-Поліклініка»



Сергій ОРЕЛ